



# RAPPORT D'ACTIVITÉ DU WWF FRANCE 2020-2021



**ENSEMBLE**  
nous sommes la solution.

## WWF

Le WWF est l'une des toutes premières organisations indépendantes de protection de l'environnement dans le monde. Avec un réseau actif dans plus de 100 pays et fort du soutien de près de 5 millions de membres, le WWF œuvre pour mettre un frein à la dégradation de l'environnement naturel de la planète et construire un avenir où les humains vivent en harmonie avec la nature, en conservant la diversité biologique mondiale, en assurant une utilisation soutenable des ressources naturelles renouvelables, et en faisant la promotion de la réduction de la pollution et du gaspillage.

Depuis 1973, le WWF France agit au quotidien afin d'offrir aux générations futures une planète vivante. Avec ses bénévoles et le soutien de ses 198 000 donateurs, le WWF France mène des actions concrètes pour sauvegarder les milieux naturels et leurs espèces, assurer la promotion de modes de vie durables, former les décideurs, accompagner les entreprises dans la réduction de leur empreinte écologique, et éduquer les jeunes publics. Mais pour que le changement soit acceptable, il ne peut passer que par le respect de chacune et de chacun. C'est la raison pour laquelle la philosophie du WWF est fondée sur le dialogue et l'action.

Monique Barbut est présidente du WWF France et Véronique Andrieux en est la directrice générale.

Pour découvrir nos projets, rendez-vous sur : [wwf.fr](http://wwf.fr)

**Ensemble, nous sommes la solution.**

**Photo de couverture :** Pêcheur à Beanjavilo, un village situé au milieu des mangroves de la région côtière de l'ouest de Madagascar.

© JUSTIN JIN / WWF FRANCE



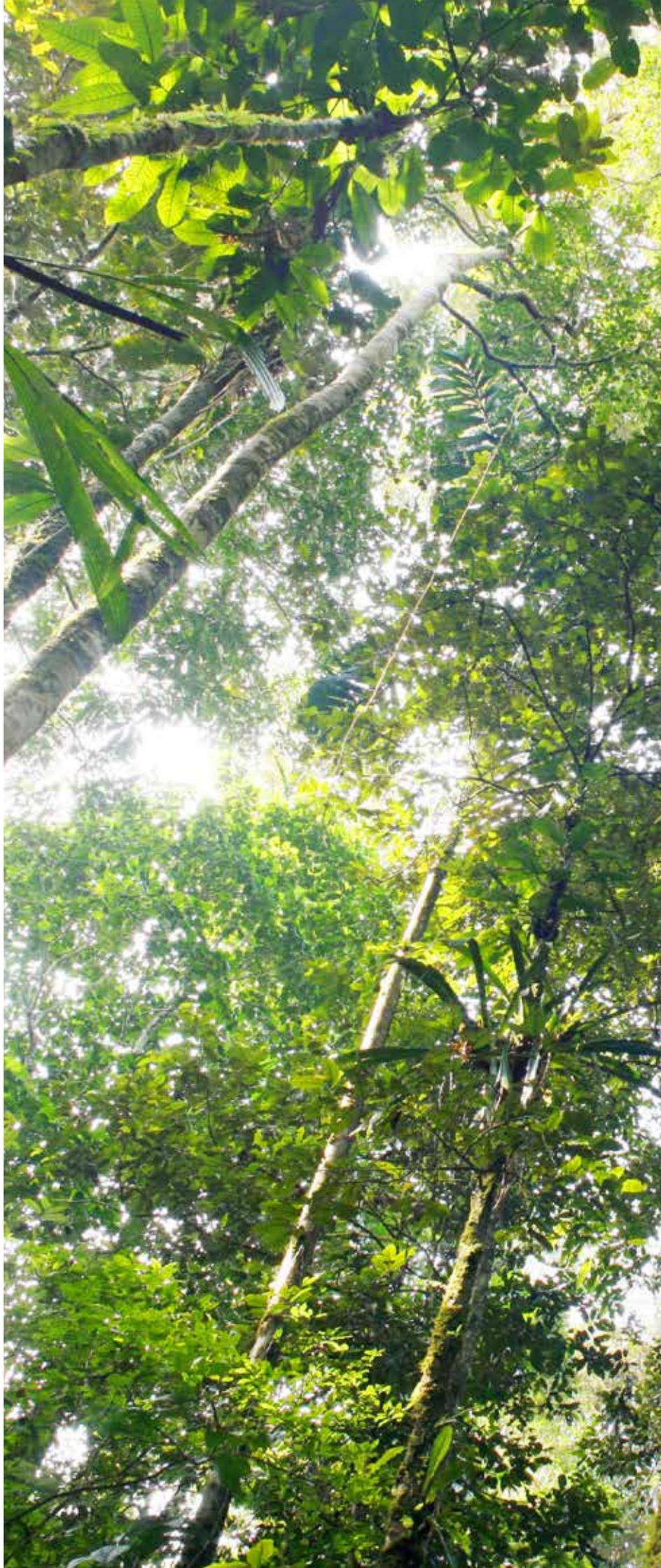
**Impression :** Gutenberg, imprimé en France



© 1986 Panda Symbol WWF - World Wide Fund for Nature (Formerly World Wildlife Fund)

® « WWF » & « Pour une planète vivante » sont des marques déposées.

**WWF France. 35-37 rue Baudin,  
93310 Le Pré-Saint-Gervais.**





© SHUTTERSTOCK / DR. MORLEY READ / WWF - SWEDEN

---

# SOMMAIRE

---

**ÉDITO** 4

**L'EFFET PANDA : LES GRANDES  
VICTOIRES DE LA NATURE  
DANS LE MONDE** 6

---

**UNE NOUVELLE FEUILLE  
DE ROUTE** 8

**NOS TEMPS FORTS** 14

**ENSEMBLE,  
NOUS SOMMES LA SOLUTION** 32

**NOTRE GOUVERNANCE** 36

**NOTRE BILAN FINANCIER** 40

---



© RAKOTONDRAZAFY A. M. NY ANINA / WWF-MADAGASCAR

# ÉDITO

© PATRICK GAILLARDIN



**MONIQUE BARBUT**  
PRÉSIDENTE  
DU WWF FRANCE

© PATRICK GAILLARDIN



**VÉRONIQUE ANDRIEUX**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE  
DU WWF FRANCE

« *Construire un monde où les humains vivront en harmonie avec la nature.* » En 2021, année cruciale pour la biodiversité, la promesse du WWF n'aura jamais parue aussi essentielle.

Cette année encore, la pandémie de Covid-19 a endeuillé le monde, frappant l'économie de plein fouet et révélant notre communauté de destin avec la nature. Car oui, les pressions que nous exerçons sur le vivant à travers nos modes de consommation et de production sont des menaces directes pour notre santé. Nous ne le répéterons jamais assez, on ne peut pas vivre en bonne santé sur une planète malade !

Comme l'a révélé l'édition 2020 du rapport Planète Vivante, l'analyse scientifique que le WWF réalise tous les deux ans pour mesurer l'état de santé de notre planète, en moins d'un demi-siècle, les populations de vertébrés ont chuté de 68 %. À l'origine de cette hécatombe, encore et toujours, l'activité humaine !

La production agricole industrielle, par exemple, empiète sans cesse davantage sur les écosystèmes naturels pour produire le soja, le bœuf ou encore l'huile de palme dont l'Europe est le deuxième principal importateur derrière la Chine. C'est pourquoi nous avons pris part à la campagne #Together4Forests, rassemblant plus de 100 ONG. Ensemble, nous avons appelé l'Union européenne à adopter une législation forte qui empêchera la commercialisation de produits liés à la déforestation, la conversion d'espaces naturels ou les violations des droits humains sur les marchés européens.

La dégradation concerne aussi les océans. Notre rapport *La Méditerranée en surchauffe*, lancé à l'occasion de la Journée mondiale de l'océan, alerte justement sur les ravages des changements climatiques. Les conditions météorologiques de plus en plus extrêmes détruisent les fragiles herbiers marins et les coraux, menaçant les villes et les côtes. Près de 1000 espèces exotiques ont déjà migré dans les eaux chaudes de la grande bleue, au détriment d'espèces endémiques...

Face à l'épée de Damoclès qui menace notre avenir, la myopie semble planétaire et nous sommes loin de voir s'installer les nécessaires mesures contraignantes à l'échelle mondiale.

Pourtant, c'est bel et bien d'une action mondiale dont nous avons besoin pour infléchir la courbe de la destruction de la nature, protéger notre capital naturel et assurer l'avenir de l'humanité.

La bonne nouvelle, c'est que l'attention et la demande d'action sur le climat et la nature n'ont jamais été aussi fortes.

2021 a vu se succéder le congrès mondial de l'UICN, la 15<sup>ème</sup> conférence des parties de la Convention sur la diversité biologique (COP15) et la COP26 sur le climat à Glasgow. Nous espérons sincèrement que de grandes décisions seront prises, en particulier au sujet de la reconnaissance des solutions fondées sur la nature. Car c'est bien la nature qui demeure, à ce jour, notre meilleure alliée pour sortir de la crise écologique.

Le changement climatique et l'érosion de la biodiversité sont deux phénomènes intimement liés. Délaisser la seconde au profit du premier, comme c'est souvent le cas sur l'échiquier politique, c'est oublier à quel point elles s'influencent mutuellement. Il nous faut les traiter conjointement. Mieux, résoudre l'une permettra de solutionner l'autre. Car la nature a le pouvoir de réparer le climat.

Les jungles, les mangroves, les tourbières, les marais, les fonds marins, les forêts d'algues, les marécages, ou encore les récifs coralliens absorbent spontanément et gratuitement le CO<sup>2</sup> et l'emprisonnent. En ce sens, ces biotopes constituent des solutions climatiques naturelles, soit les réponses les moins onéreuses et les plus efficaces qui soient.

D'après un récent rapport co-rédigé par le GIEC et l'IPBES, si nous parvenons à protéger 30 à 50 % des terres et des océans, nous réussirons à freiner l'extinction des espèces et à atténuer le changement climatique. Mais la destruction est déjà si avancée que dans de nombreux cas, il s'agit non plus de prévenir, mais de guérir. Alors que le vivant s'effondre, la restauration écologique apparaît comme le seul rempart capable de « renaturer » à long terme les espaces dégradés.

Reboisement le long des routes, restauration de zones humides, ou encore création d'îlots de fraîcheur végétaux en ville... Non seulement s'inspirer des processus naturels pour réparer les écosystèmes relève du bon sens mais pour éviter un emballement climatique, ces initiatives représentent également une alternative durable, souvent moins coûteuse à long terme que des investissements technologiques.

Si la majeure partie de notre planète a d'ores et déjà été endommagée, la nature peut encore se régénérer. À condition que nous l'aidions.

Et si nous commençons par arrêter de subventionner les énergies fossiles au profit d'activités qui respectent, protègent et même restaurent la nature ?

Ensemble, donnons aux écosystèmes les moyens de rebondir.



© CAT HOLLOWAY / WWF

# L'EFFET PANDA

## les grandes victoires de la nature dans le monde

### EUROPE

#### L'UE conforte sa loi sur l'eau

La Commission européenne renonce à modifier la directive-cadre sur l'eau. La législation ne sera pas affaiblie. C'est une décision historique pour les rivières, les lacs et les zones humides d'Europe !

### MÉDITERRANÉE

#### Le mérou se porte mieux

Dans la réserve de Cerbère-Banyuls, le nombre de mérous explose. On compte plus de 600 individus contre une dizaine seulement dans les années 80. Les efforts de conservation de ces deux dernières décennies n'auront pas été vains !

### VIETNAM

#### Le pays bannit le commerce des espèces sauvages

Le Premier ministre vietnamien a publié une directive avec effet immédiat visant à interdire le commerce d'espèces sauvages dans son pays.

### DJIBOUTI

#### La musaraigne-éléphant ressuscite

Alors que l'on pensait l'espèce disparue depuis près d'un demi-siècle, douze spécimens, bien vivants, ont été retrouvés vers Djibouti !

## BORNEO

### Seconde chance pour les orangs-outans

Réserve de Bukit Piton, Malaisie.

La restauration d'une forêt indigène porte ses fruits. La population d'orangs-outans se stabilise et conquiert même de nouveaux espaces. Petit à petit, l'espèce reprend ses droits.

## PÉNINSULE IBÉRIQUE

### Cap décisif pour le lynx

D'après le dernier recensement de 2020, le félin aurait franchi la barre symbolique du millier d'individus sur la péninsule. Il y a vingt ans, il en restait moins de cent...

## MADAGASCAR

### Coup de pouce pour la biodiversité

Les forêts de mangroves de la baie d'Ambaro viennent d'être officiellement reconnues « zones humides d'importance internationale ». C'est le 21<sup>ème</sup> site Ramsar pour Madagascar...

## ANTARCTIQUE

### Les baleines bleues de retour

Le rorqual bleu fréquente à nouveau les eaux entourant la Géorgie du Sud, près de cent ans après avoir frôlé l'extinction à cause de la chasse industrielle !

## CANADA

### Le saumon royal se réinstalle

En restaurant sa zone de frai, le WWF Canada et la Première Nation Katzie ont incité le saumon quinnat à revenir dans la rivière Pitt.

## AUSTRALIE

### Découverte d'un récif corallien géant

À l'heure où l'état de la grande barrière de corail ne cesse de se détériorer, un immense récif corallien vient d'être repéré dans les profondeurs au large de l'Australie et il semble en bonne santé !

## CAMARGUE

### Le castor revient

Après plus de quarante ans d'absence, un castor a bien été repéré cet automne à plusieurs endroits sur le site des Grandes Cabanes au cœur du parc naturel régional de Camargue.

## EUROPE

### Déforestation : les Européens font front

Les consommateurs demandent à l'UE de voter une loi contre la déforestation : plus d'un million de personnes ont signé la pétition #Together4Forests.

## ROYAUME-UNI

### Pour que nos océans refleurissent

Les herbiers sous-marins sont précieux pour la vie aquatique et la lutte contre le changement climatique alors, au Royaume-Uni, nous leur redonnons vie.

## PHILIPPINES

### La pêche au thon se bonifie

Promotion de la pêche à la ligne manuelle et distribution de glacières pliables pour optimiser la conservation des produits. Grâce à nos projets pilotes, les pratiques des thoniers s'améliorent.

## TANZANIE

### Le rhino noir reprend des couleurs

Dans le parc national du Serengeti, une femelle vient de mettre bas. Dans la région, c'est la première naissance d'un rhinocéros noir depuis des décennies.

## ROUMANIE

### Y'a de la vie dans les Carpates

Après deux cents ans, le bison d'Europe repeuple les forêts de Roumanie où il a été réintroduit avec succès. Depuis 2014, une vingtaine de petits y sont nés à l'état sauvage.

# UNE NOUVELLE FEUILLE DE 2020-2025



# ROUTE



# NOS PRIORITÉS de conservation...

Plus que jamais, en 2020, le monde a pris conscience de l'extrême vulnérabilité de l'humanité, face à un virus qui doit son émergence à nos modes de vie.

Nos sociétés font face à un tournant sans précédent. Les choix que nous faisons maintenant et les décisions que nous prendrons dans les prochaines années détermineront la viabilité de la planète comme système de vie. La science est formelle : il nous reste une dizaine d'années décisives pour stopper et inverser la destruction du vivant, réduire les émissions de gaz à effet de serre et nous adapter aux effets du réchauffement climatique.

Pour mieux répondre à l'urgence écologique, le WWF a fait évoluer sa stratégie. Cette dernière reflète les mutations de la planète. Elle va nous permettre de simplifier, d'unifier et de concentrer nos efforts afin de relever les grands défis qui s'annoncent. L'espoir et la volonté d'agir sont partagés par des millions de personnes qui portent ce changement au quotidien. Ensemble nous sommes la solution. À travers sa stratégie 2020-2025, le WWF France a donc dessiné ce que pourrait être sa part.



## OCÉAN

**Assurer une productivité pérenne des pêcheries et renforcer la résilience des écosystèmes marins face au changement climatique**

- Préserver le milieu marin de la Méditerranée et sa biodiversité
- Agir pour une pêche durable en Guyane et en Méditerranée



## VIE SAUVAGE

**Préserver les espèces terrestres menacées les plus emblématiques au monde**

- Lutter contre la criminalité liée aux espèces sauvages (braconnage et commerce illégal)
- Restaurer les écosystèmes dégradés
- Atténuer les conflits Homme/espèces sauvages



## FORÊT

**Protéger, gérer, restaurer des systèmes forestiers pour renforcer leur résilience face au changement climatique**

- Gérer durablement les forêts productives
- Restaurer les écosystèmes dégradés
- Promouvoir une consommation durable



## EAU DOUCE

**Protéger les écosystèmes d'eau douce et agir pour une juste exploitation des ressources hydriques**

- Préserver les zones humides en France
- Renforcer la résilience des usages de l'eau face au changement climatique en France et dans nos zones prioritaires : Afrique du Nord et Mékong

# et de transition



## CLIMAT

**Accélérer la transition écologique face à l'urgence climatique**

- Œuvrer pour une transition énergétique complète
- Développer la mobilité durable pour sortir progressivement le secteur des transports de la dépendance aux hydrocarbures
- Soutenir les efforts d'atténuation et d'adaptation face au changement climatique



## AGRICULTURE et ALIMENTATION

**Garantir la sécurité alimentaire tout en préservant les écosystèmes**

- Faire baisser la production et la consommation de protéines animales
- Accompagner la transition des élevages en France
- Lutter contre la déforestation et la conversion des écosystèmes naturels



## CAPITAL NATUREL

**Obtenir une réelle prise en compte des enjeux environnementaux par les décideurs**

- Développer les connaissances sur le capital naturel et faciliter leur appropriation
- Identifier et activer des leviers permettant d'institutionnaliser la conservation du capital naturel



## FINANCE

**Remettre la finance au service de la planète et des hommes**

- Rediriger les flux financiers vers des activités économiques moins destructrices pour la biodiversité à travers notamment la création d'une *Taskforce on Nature-related Disclosures* (TNFD)
- Faire en sorte que les portefeuilles des institutions financières françaises soient alignés avec les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat (trajectoire 1,5°)
- Construire un cadre de référence harmonisé au niveau européen pour permettre de distinguer un produit financier vert de ceux qui ne le sont pas

# NOS ORIENTATIONS stratégiques



**S'appuyer sur la légitimité d'une approche basée sur l'expertise et la science ainsi que sur l'expérience de la mise en œuvre d'interventions sur le terrain, en lien avec les contraintes sociales et économiques.**



**Renforcer notre capacité à agir sur les enjeux économiques en consolidant notre stratégie d'engagement des entreprises et en développant de nouvelles approches, comme le plaidoyer sur le plan de relance.**



**Positionner les droits humains et les enjeux sociaux au cœur de notre approche, via la mise en œuvre systématique du Cadre de sauvegardes sociales et environnementales et d'une évaluation sociale des projets en comité de projet.**



**Renforcer l'impact social de notre intervention pour une transition juste en œuvrant notamment pour une alimentation durable et des mobilités inclusives.**

# NOS PRIORITÉS en France

## FRANCE MÉTROPOLITAINE

-  GÉRER durablement les forêts productives
-  RESTAURER les zones humides
-  FAVORISER une agriculture économe en eau
-  LUTTER contre la criminalité liée aux espèces sauvages
-  ACCOMPAGNER la transition des élevages et faire baisser la consommation et la production de protéines animales
-  ATTÉNUER les conflits Homme/espèces sauvages

## GUYANE

-  LUTTER contre les captures accidentelles et la pêche illégale
-  PRÉSERVER les écosystèmes forestiers

## CERRADO DU BRÉSIL

-  FREINER la déforestation et la conversion des écosystèmes
-  VALORISER les pâturages et les terres dégradées
-  RESTAURER la végétation naturelle

# et dans le monde

## MÉDITERRANÉE



**PROMOUVOIR** la création de nouvelles aires marines protégées et améliorer la gestion des aires existantes



**RESTAURER** le milieu marin



**FAIRE BAISSER** le nombre de collisions entre les bateaux et les cétacés



**PROMOUVOIR** une pêche durable et notamment la petite pêche artisanale



**LUTTER** contre les captures accidentelles

## MÉKONG



**LUTTER** contre le commerce illégal d'espèces sauvages



**DOUBLER** la population de tigres



**GARANTIR** une gestion durable des forêts



**PROMOUVOIR** une filière de caoutchouc responsable

## AFRIQUE DU NORD



**RENFORCER** la résilience des écosystèmes et des pratiques agricoles face au changement climatique

## MADAGASCAR

**RESTAURER** les forêts



## BASSIN DU CONGO



**LUTTER** contre le commerce illégal des espèces sauvages



**FREINER** la déforestation et la conversion des écosystèmes



**GARANTIR** une gestion durable des forêts



**ATTÉNUER** les conflits Homme/espèces sauvages

## NOUVELLE-CALÉDONIE



**RESTAURER** les forêts



**LUTTER** contre les incendies



**PROMOUVOIR** les aires marines protégées



**PRÉSERVER** les espèces marines menacées



# NOS TEMPS FORTS



# POUR UNE RELANCE VERTE

10 juillet 2020



Le WWF France publie le rapport « Monde d'après : l'emploi au cœur d'une relance verte ». La crise sanitaire de la Covid-19 a mis en évidence la fragilité de nos sociétés et de notre modèle de production et de consommation. Rénovation énergétique des bâtiments, développement des énergies renouvelables, soutien à l'électromobilité, aux transports en commun et au vélo, promotion de l'agriculture bio ou encore du tourisme vert... Le WWF France démontre qu'accélérer la transition écologique par une relance verte et dans des secteurs clés permettrait de soutenir de nombreux emplois d'ici la fin du quinquennat.



## NOS RECOMMANDATIONS

 **RENDRE OBLIGATOIRE** la rénovation énergétique des bâtiments d'ici 2040

 **SÉCURISER** le soutien public au développement des énergies renouvelables

 **METTRE EN PLACE** des trajectoires de suppression des soutiens publics aux énergies fossiles

 **AUGMENTER** les montants du fonds vélo de 50 à 500 millions d'euros par an

## Objectif d'une relance verte

+ D'1 MILLION d'emplois soutenus  
d'ici 2022

X3

3X + d'emplois soutenus d'ici 2030

3 septembre 2020

le gouvernement dévoile son plan de relance de l'économie et annonce un budget de 100 milliards d'euros dont 30 milliards pour la transition écologique.

17 décembre 2020

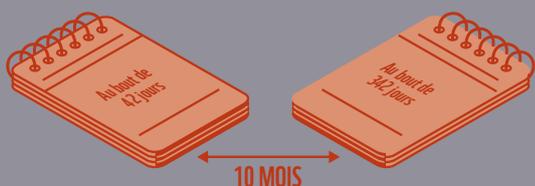
le Parlement adopte la loi de finances 2021 consacrée aux mesures fiscales et budgétaires de la France pour l'année prochaine. Une occasion manquée d'acter à travers cette loi « une relance verte » et d'avancer sur des mesures structurelles pour la transition.

**22** 

**août 2020**

*Date à partir de laquelle l'humanité vit à crédit*

LE JOUR DU DÉPASSEMENT DU QATAR    LE JOUR DU DÉPASSEMENT DE L'INDONÉSIE



 **En 7 mois**

nous avons pêché plus de poissons, abattu plus d'arbres et consommé plus d'eau que ce que la nature peut nous fournir en une année

**REPOUSSONS LA DATE !**

 **DIVISER PAR 2 NOTRE CONSOMMATION** de protéines animales et notre gaspillage alimentaire nous permettrait de gagner 30 jours par an

 **DIVISER PAR 2 NOTRE EMPREINTE** carbone liée à nos moyens de transport nous permettrait de gagner 13 jours par an

**LE JOUR DU DÉPASSEMENT MONDIAL**

22 août 2020

L'humanité a épuisé l'ensemble des ressources que la Terre peut régénérer en un an. C'est le jour du dépassement, une date calculée par l'ONG Global Footprint Network en partenariat avec le WWF. L'an dernier, il est tombé le 29 juillet. 2020 marque donc un rare répit, mais attribuable aux conséquences de la pandémie mondiale qui a paralysé des pans entiers de l'activité humaine et non pas à un changement systémique. C'est pourquoi le WWF appelle les gouvernements à opter pour des plans de relance verts qui bénéficieront à la transition écologique et à des emplois durables.



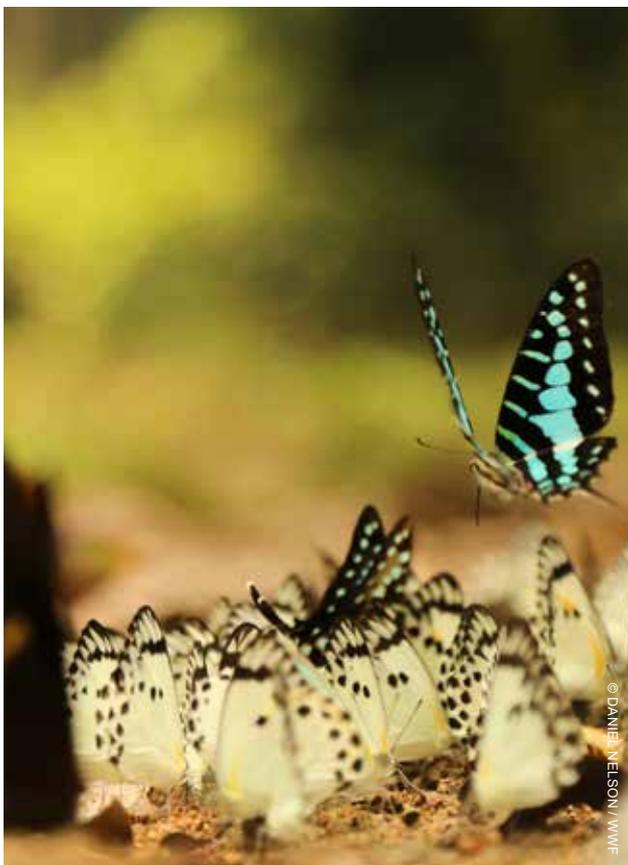
# LE RAPPORT PLANÈTE VIVANTE

10 septembre 2020

Depuis 1998, nous mesurons tous les deux ans l'état de la biodiversité sur la planète.

Cette année encore, le constat est accablant.

La nature décline à un rythme effarant et c'est ainsi notre assurance vie que nous mettons en jeu car, comme l'a confirmé l'épidémie de Covid-19, on ne peut vivre en bonne santé sur une planète malade. La destruction de l'environnement contribue à l'émergence de zoonoses, ces maladies transmises de l'animal à l'homme. Dès maintenant, changeons notre rapport au vivant et exigeons des décideurs une réelle protection de la biodiversité.



© DANIEL NELSON / WWF

## L'INDICE PLANÈTE VIVANTE C'EST



3 268 sources



Un échantillon de 21 000 populations de + de 4 000 espèces vertébrées



une mise à jour tous les 2 ans



- 68 %

Selon l'Indice Planète Vivante, depuis 1970, l'effectif des populations de vertébrés sauvages a décliné de 68 %.



+ de 479 millions

de dollars par an.

C'est le coût de l'érosion du vivant

## INVERSER LA COURBE DU DÉCLIN



**RENFORCER** les efforts de conservation



**TRANSFORMER** notre modèle agricole vers une production alimentaire plus durable et lutter contre le gaspillage alimentaire



**RÉDUIRE DE 50%** la consommation de protéines animales

septembre 2020

Lancement du mouvement #together4forests pour inviter les citoyens à participer à la consultation publique sur la déforestation

13 janvier 2021

Le WWF publie le rapport *Les fronts de déforestation : moteurs et réponses dans un monde en mutation*

14 avril 2021

Le WWF publie le rapport *Quand les européens consomment, les forêts se consomment*

 **+ d'1 million**  
de citoyens participent à la consultation  
publique sur la déforestation

## NOS RECOMMANDATIONS

 **FAIRE RESPECTER** les critères de durabilité environnementale de l'UE et pas seulement ceux des pays d'origine

 **NE PAS SE LIMITER** à la protection des forêts naturelles et intégrer aussi les autres écosystèmes : savanes, prairies, zones humides, etc.

 **INTERDIRE** les produits en lien avec la violation des droits humains

 **INCITER** les entreprises à exercer leur devoir de vigilance pour garantir la traçabilité des matières premières et la transparence de la chaîne d'approvisionnement

# #TOGETHER4FORESTS

## 11 septembre 2020

Plus de 100 ONG, dont le WWF France, lancent le mouvement #Together4Forests pour inciter les citoyens à participer à la consultation publique initiée par la Commission européenne sur la déforestation. L'objectif est de faire pression sur les décideurs européens pour obtenir une législation forte, à la hauteur des enjeux.

Il est temps de cesser l'importation de produits qui contribuent à la conversion des écosystèmes naturels ou aux violations des droits humains.

Ensemble, demandons à l'UE d'agir.



# SUV : À CONTRESENS DE L'HISTOIRE

6 octobre 2020

Le WWF lance la campagne Stop-SUV.

Le SUV est une sorte de croisement entre un 4x4 et une berline. Encore symbolique il y a peu, ce modèle encombrant est plébiscité dans le monde entier. Or, ces véhicules plus lourds pèsent à la fois sur l'environnement et le budget des ménages.

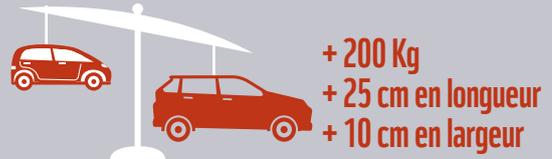
C'est pourquoi, à travers notre campagne, nous appelons les décideurs politiques et le secteur automobile à faire reculer les ventes des véhicules surdimensionnés et à proposer des solutions de mobilité plus légères, moins dommageables au climat et plus favorables à notre pouvoir d'achat.



© ISTOCK / KHAD

**X7**  
Les ventes de SUV on été multipliées par 7 en 10 ans

## SUV vs VOITURE STANDARD



6 octobre 2020

- le WWF publie les rapports *L'impact écrasant du SUV sur le climat* et *L'impact écrasant des SUV sur le budget des ménages modestes*

15 octobre 2020

- le gouvernement annonce la refonte de la fiscalité automobile autour d'un critère de poids. Le WWF France se félicite de ce premier pas, mais appelle les députés à adopter un malus plus ambitieux, progressif et attentif à l'avenir des ménages les plus modestes

24 mars 2021

- le WWF publie *Le trop-plein de SUV dans la publicité* pour appeler le gouvernement à interdire la publicité pour les véhicules les plus lourds et les plus polluants et à réorienter l'ensemble de celle-ci vers des formes de mobilité plus durables en agissant sur le prix de la publicité



## + de 40 millions

de spécimens d'espèces sauvages  
directement exportés par la France  
entre 2008 et 2017



## + de 2 millions

de spécimens saisis en France métropolitaine  
entre 2008 et 2017



## 3 847kg

d'ivoire brut saisis en France  
entre 2009 et 2017

## NOS RECOMMANDATIONS



**RENFORCER** la coopération entre tous les organismes en charge de l'application de la CITES en France, mais aussi avec les principaux pays d'exportation et d'importation d'espèces sauvages issues du commerce illégal



**GARANTIR** l'application de la loi au sein des aéroports français, et en particulier à Paris-Charles de Gaulle



**FORMER** régulièrement le personnel scientifique, des autorités de gestion et d'application de la loi



**COMMUNIQUER** en toute transparence sur les données relatives au commerce illégal d'espèces sauvages impliquant la France



**POUSUIVRE** les recherches sur le commerce d'espèces sauvages menacées impliquant la France pour mieux comprendre son ampleur et ses caractéristiques

# LE RÔLE DE LA FRANCE DANS LE COMMERCE D'ESPÈCES SAUVAGES

3 mars 2021

À l'occasion de la Journée mondiale des espèces sauvages, le WWF et TRAFFIC publient un rapport qui met en lumière la responsabilité de la France dans le commerce des espèces inscrites à la CITES.

Des millions d'espèces transitent chaque année vers et depuis la France. En dépit des efforts déjà mis en place, notre pays joue encore un rôle central dans ce trafic.

En matière de lutte contre la criminalité liée aux espèces sauvages, la France doit être moteur pour obtenir un renouvellement des engagements des États membres de l'UE à coopérer et à rehausser leurs ambitions sur ce sujet.



# LE MONDE S'ÉTEINT POUR LA FORÊT

27 mars 2021

Cette année encore, en raison de l'épidémie de Covid-19, l'événement Earth Hour a dû se réinventer. Une plateforme digitale au design très épuré a permis de célébrer la nature partout dans le monde depuis chez soi. Boréale ou taïga, tempérée ou tropicale, savane arborée, terres boisées ou broussailles méditerranéennes...

Cette 15<sup>ème</sup> édition était dédiée aux forêts du monde. L'objectif : braquer les projecteurs sur la déforestation. Ce soir-là, dans 192 pays, au fil des fuseaux horaires, les lumières se sont éteintes pendant une heure pour inciter les décideurs politiques à regarder la déforestation bien en face.



## EARTH HOUR 15<sup>ème</sup> ÉDITION

192  
pays



9,6 Milliards d'impressions\*  
de janvier à mars 2021 pour  
#earthhour et autres # liés

\* Estimations à partir des données des réseaux sociaux et d'autres plateformes comme LinkedIn, TikTok et Weibo.

Tendances  
sur TWITTER  
ou GOOGLE dans

42 pays



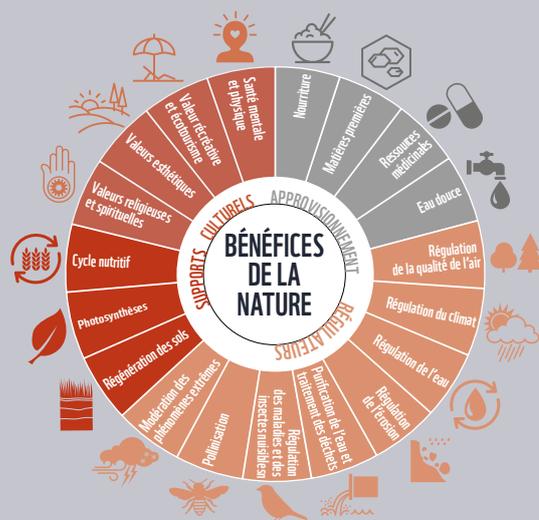
24 Millions  
de vues pour  
le spotlight en 24 h



## STOPPER LA DÉFORESTATION

43 M D'HA DE FORÊTS perdus entre  
2004 et 2017 sur les 24 plus gros « points chauds »  
de la déforestation mondiale

7,6 M D'HA DE FORÊTS perdus chaque  
année entre 2010 et 2015. Et avec eux, des services  
écosystémiques essentiels



**X10**

La production de soja a été multipliée par 10 en 50 ans



Déforestation massive des forêts tropicales d'Amérique du sud

## NOTRE ÉTUDE

 **22** traders évalués. Ils représentent **2/3** des exportations mondiales de soja

## 5 CRITÈRES



Transparence



Tendance de progression



Collaboration avec d'autres parties prenantes



Respect des écosystèmes naturels



Prévention de la pollution et contrôle



## DES RÉSULTATS DÉCEVANTS

**9** traders seulement ont répondu  
**52,5%** meilleur score obtenuIl est **URGENT** de renforcer les politiques existantes en faveur d'un soja sans déforestation/conversion d'écosystèmes naturels

# FREINER LA DÉFORESTATION LIÉE AU SOJA

19 mai 2021

En collaboration avec Global Canopy, le WWF publie une évaluation des engagements et des mesures prises par les plus gros traders de soja du monde pour lutter contre la déforestation, la conversion des écosystèmes naturels et les violations des droits humains. Principalement utilisé dans l'alimentation des animaux d'élevage, le soja, ou plus précisément l'expansion de sa culture, est le principal moteur de conversion des savanes d'Amérique latine. Pourtant, les mesures mises en œuvre par les négociants mondiaux pour lutter contre ce fléau sont loin d'être à la hauteur des enjeux.



# EN AVANT POUR LA RESTAURATION DES ÉCOSYSTÈMES

31 mai 2021

Le WWF devient partenaire mondial de la Décennie des Nations unies pour la restauration des écosystèmes.

Dans un contexte d'accélération de la déforestation et de la dégradation de la santé des océans et de l'eau douce, cette décennie offre une occasion unique de prévenir, d'arrêter et même d'inverser la dégradation des écosystèmes dans le monde entier.

Pour marquer le début de cette collaboration, le WWF publie un rapport qui montre que la restauration des forêts peut apporter de multiples bienfaits au niveau social, économique et environnemental lorsqu'elle prend en compte le paysage dans son ensemble et qu'elle inclut les populations locales.



## NOS PROJETS EN CHIFFRES

### Forêts du Oaxaca (Sud-Ouest du Mexique)



1 MILLION d'arbres plantés  
1 000 HA de forêt restaurés



→ bénéfiques économiques et sociaux pour 6 500 personnes et bénéfices indirects pour plus de 22 000 personnes

### Forêt dans la réserve de Bukit Piton (Malaisie)



35 000 arbres plantés  
dont 55 espèces d'arbres indigènes différentes



300 spécimens d'orangs-outans observés  
→ effectifs en hausse

### Mangroves dans le delta du Manambolo (Madagascar)



+ DE 900 000 propagules de palétuvier plantées  
+ DE 8 000 HECTARES de mangroves gérés efficacement par les communautés locales  
+ DE 150 HECTARES restaurés



→ l'accès au marché régional renforcé pour les pêcheurs du site grâce à la formation de trois coopératives



Près de 1 000 espèces invasives ont migré vers la Méditerranée



Dans le golf tunisien de Gabès, les pêcheurs attrapent désormais + de méduses que de poissons



Les mollusques ont diminué de près de 90 % dans les eaux israéliennes



Les températures en Méditerranée augmentent 20 % plus vite que la moyenne mondiale

## NOS RECOMMANDATIONS



**RÉDUIRE** la pression humaine (réguler les activités de l'homme : pêche, transport maritime, extraction minière, etc.)



**RENFORCER** la résilience *via* la mise en œuvre de mesures d'atténuation et d'adaptation au changement climatique



**DES ÉCOSYSTÈMES** sains et une biodiversité florissante sont nos meilleures défenses naturelles contre les impacts climatiques

# LA MÉDITERRANÉE EN SURCHAUFFE

8 juin 2021

À l'occasion de la Journée mondiale des océans, le WWF publie un nouveau rapport qui alerte sur les ravages des changements climatiques en mer Méditerranée.

Près de 1 000 espèces exotiques ont déjà migré dans les eaux chaudes de la grande bleue pour remplacer des espèces endémiques. Les conditions météorologiques de plus en plus extrêmes ravagent les fragiles herbiers marins et les coraux, menaçant les villes et les côtes, avec des conséquences non négligeables sur les moyens de subsistance locaux. Il est urgent d'agir pour atténuer davantage les émissions de gaz à effet de serre et pour s'adapter à la nouvelle réalité d'une mer en surchauffe.



# LA MENACE GRANDISSANTE DES MÉGAS-FEUX

Une nouvelle étude du WWF et du Boston Consulting Group (BCG) montre que le nombre d'incendies de forêt dans le monde a augmenté de 13 % au cours du premier trimestre 2020 par rapport à 2019, qui était déjà une année record. Au Brésil, 307 000 hectares de forêts sont partis en fumée durant les six premiers mois de l'année (+26 % par rapport à 2019). Au Pantanal, les feux ont connu une augmentation de plus de 200 % au cours du premier semestre 2020 par rapport à la même période l'année dernière !

75 % des incendies de forêts sont d'origine humaine... Si les tendances actuelles se poursuivent, les conséquences à long terme seront dévastatrices en raison du rejet de millions de tonnes supplémentaires de dioxyde de carbone. Cette quantité de CO<sup>2</sup> libérée dans l'atmosphère participe au réchauffement climatique et nuit à la biodiversité, à l'économie et à la santé des populations.

# INCITER LES ÉTUDIANTS À MIEUX SE NOURRIR

Pour accélérer l'évolution des comportements, les Crous et le WWF France signent un partenariat de trois ans.

Les Crous, qui proposent des menus équilibrés, élaborés par des chefs et des diététiciens, dans plus de 801 structures ouvertes à 2,7 millions d'étudiants, sont au cœur de la vie des jeunes. Ils constituent un espace privilégié pour communiquer auprès de ce public afin qu'il interroge ses habitudes de consommation et adopte des comportements plus durables.

Ce partenariat entre le WWF France et les Crous est donc stratégique à la fois pour engager les étudiants vers la transition alimentaire, mais également pour accompagner les Crous et leurs fournisseurs dans l'amélioration de leurs pratiques d'achat et l'élaboration de menus responsables.

Ce partenariat prendra toute son ampleur quand le Programme européen Eat4Change démarrera en octobre 2021.



© ADAM DEDERER



© KATRIN HAVIA / WWF-FINLAND

# #PAS LE DERNIER

---

Sportifs et artistes se mobilisent aux côtés du WWF France.

Dégradation des terres et des océans, dérèglements climatiques, surexploitation des ressources, pollutions... Nous devons agir sans attendre pour réduire les pressions que nous exerçons sur la nature à travers nos modes de consommation et de production. C'est pour mobiliser le plus grand nombre autour de cette urgence à protéger la Planète et les services qu'elle nous rend que le WWF France lance la campagne #PasLeDernier aux côtés de personnalités du monde du sport et de la culture.

Les ambassadeurs de la campagne

Anggun	Nikola Karabatic
Mathieu Bastareaud	Pascal Martinot-Lagarde
Stéphane Bern	Kevin Mayer
Delphine Cascarino	Wendie Renard
Mathieu Crepel	Vincent Riou
Thomas N'Gijol	

# LE RÔLE DE L'UE DANS LE COMMERCE MONDIAL DES TIGRES

---

Dans le rapport « *À travers les mailles du filet* », le WWF et TRAFFIC tirent la sonnette d'alarme. La faiblesse de la législation et les contrôles trop rares des installations privées de tigres en Europe peuvent favoriser le commerce illégal de ces animaux élevés en captivité. En stimulant la chaîne d'approvisionnement des marchés de consommation, ce commerce illégal renforcerait la demande des utilisateurs finaux, exerçant une pression supplémentaire sur cette espèce menacée.

En d'autres termes, ce rapport montre que la responsabilité du commerce mondial des tigres n'incombe pas uniquement aux pays de l'aire de répartition du félin. C'est pourquoi l'Union européenne et ses États membres doivent de toute urgence prendre des mesures fortes pour renforcer la réglementation, la surveillance et le contrôle relatifs à la détention, l'élevage et l'élimination de tigres en captivité en Europe.



# UN RÉGIME ALIMENTAIRE DURABLE À L'ÉCHELLE MONDIALE

Pour réduire l'impact de notre modèle agricole sur la nature, le WWF publie une étude analysant les conséquences environnementales des régimes alimentaires de 147 pays. À la clé : une diminution significative de notre empreinte sur le climat, sur la nature et une meilleure santé mondiale.

Les conclusions du rapport *Bending the Curve* sont claires : en transformant les régimes alimentaires mondiaux, il est possible de réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à l'alimentation d'au moins 30 %, de diminuer de près de moitié la perte des espèces, de libérer 40 % des surfaces des terres agricoles, et de baisser de 20 % le nombre de décès prématurés dans le monde.

Pour aider les décideurs politiques à concevoir des directives alimentaires nationales plus ambitieuses, le rapport s'accompagne d'une plateforme qui passe au crible de huit indicateurs de santé humaine et environnementale nos modes d'alimentation ainsi que d'un calculateur d'impact dont l'objectif est d'accélérer l'adoption de régimes alimentaires sains et durables aux niveaux national et individuel.

# POUR UNE PÊCHE DURABLE EN GUYANE

Deux nouveaux projets, ARRIBA et PALICA 2, sont lancés en Guyane dans le but de réduire le risque de captures accidentelles de cétacés et de tortues marines, victimes collatérales de filets défiant toute limite imposée par la loi.

Le projet PALICA (Pêcheries actives pour la limitation des interactions et des captures accidentelles) a permis de faire émerger un consensus autour de quatre innovations techniques qui pourraient réduire le potentiel d'interactions entre les filets de la pêche côtière et les grands vertébrés marins. Reste à tester les nouveaux prototypes, en situation réelle de pêche professionnelle. C'est précisément l'objectif du projet PALICA 2.

Le nouveau programme Arriba (Alerte aux risques relatifs aux interactions bloquant les arribadas) propose, lui, d'informer les pêcheurs des jours de ponte et des zones concernées, afin d'épargner le maximum de tortues olivâtres près des côtes. Chaque année, une dizaine de spécimens est encore prise dans les filets. Le WWF et le comité des pêches ont donc mis au point ce système d'alerte, basé sur des observations scientifiques et des données du CNRS. Un programme que les pêcheurs se disent prêts à respecter.



# LA PÊCHE EST BONNE ?

60 millions de consommateurs et le WWF s'associent pour éclairer les choix des amateurs de poissons ! Dans un dossier exclusif, nourri par l'expertise de nos équipes, le magazine livre une analyse comparative des produits issus de la mer, définissant un score environnemental pour chaque espèce. Le constat est alarmant : surimi, thon, colin, brandade... Les produits de la mer que nous consommons quotidiennement affichent un manque crucial de transparence. Pour faire le bon choix, les consommateurs ont pourtant besoin de données précises concernant l'espèce, la zone où elle a été capturée et la technique de pêche. C'est sur ces trois critères, déjà au cœur de notre consoguide poisson, que nous nous sommes appuyés pour définir les scores environnementaux. L'étude, menée sur 56 produits de quatre familles (colin, thon, surimi, brandade), classe les différentes espèces selon trois catégories : « à privilégier », « avec modération » et « à éviter ».

Retrouvez notre guide poisson sur [wwf.fr/consoguide-poisson](http://wwf.fr/consoguide-poisson).

# FAIRE FRONT CONTRE L'ORPAILLAGE ILLÉGAL

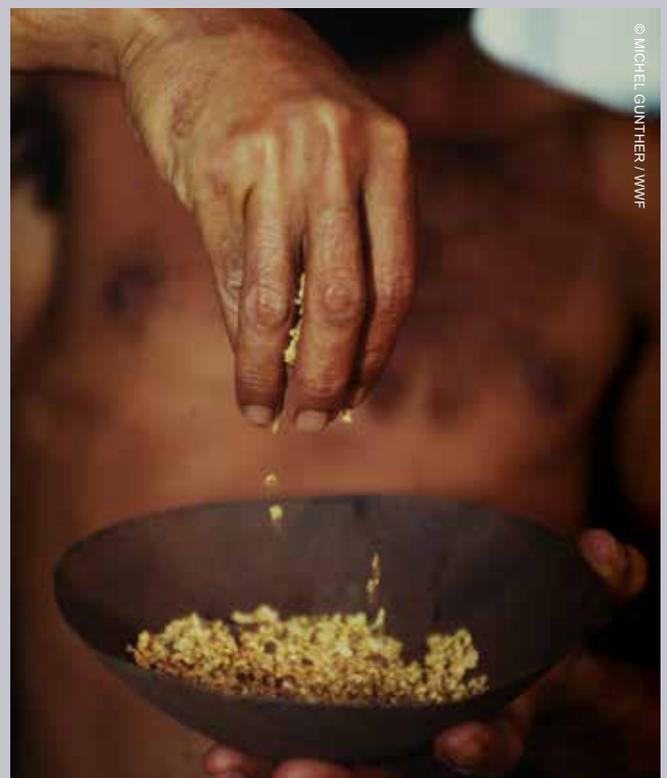
Situé entre la Guyane française et le Suriname, le fleuve Maroni est particulièrement touché par l'orpaillage illégal, dont le développement n'a cessé d'augmenter en l'absence de coopération transfrontalière.

Lieu de vie de nombreuses communautés autochtones fortement dépendantes des ressources naturelles, ce bassin versant est devenu l'épicentre de ces extractions clandestines. Les barges d'orpaillage perturbent les cours d'eau et creusent les berges au Suriname, le mercure utilisé pour séparer l'or du minerai, pourtant interdit depuis 2006, contamine les eaux. Outre la déforestation qu'elle génère, l'exploitation aurifère alimente également de nombreux trafics parallèles.

Le WWF salue donc la signature d'une déclaration conjointe entre le Suriname et la France pour une gestion commune du fleuve. C'est un premier pas vers une approche bilatérale effective et coordonnée dans la lutte contre ce fléau social, sanitaire et environnemental.



© RANJANI RAMCHANDANI / WWF



© MICHEL GÜNTHER / WWF

# TNFD, LA NATURE AU CŒUR DE LA FINANCE

Lors du G7, qui réunit les ministres des Finances à Londres, la TNFD (Task Force on Nature-Related Financial Disclosures) est lancée. Il s'agit d'un groupe de travail sur les informations financières liées à la nature.

Fruit de deux années de travail, la TNFD a pour objectif d'aider les entreprises et les institutions financières mondiales à évaluer les risques et les impacts de leurs investissements sur la nature.

Le WWF France et AXA avaient déjà soulevé l'importance de mettre en place une Task Force on Nature-Related Financial Disclosures à travers le rapport « Into the Wild » présenté aux ministres de l'environnement du G7 en 2019 à Metz. Leur partenariat a ensuite permis de contribuer à la création de celle-ci. Cette initiative permettra de créer un référentiel international harmonisé qui s'appliquera à l'ensemble des institutions financières publiques ou privées, comme c'est le cas aujourd'hui pour le climat.

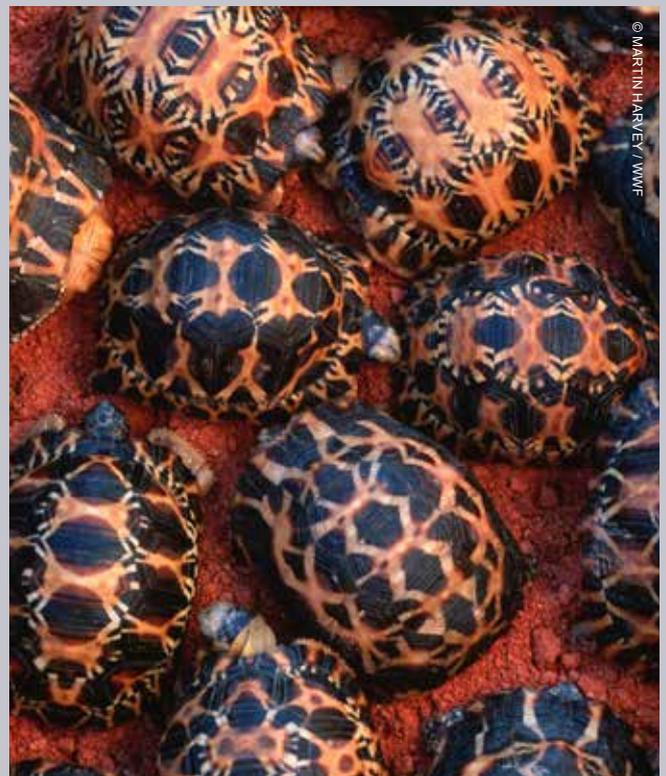


# CYBERCRIMINALITÉ LIÉE AUX ESPÈCES SAUVAGES

Le projet wildlife cybercrime s'achève.

Ce programme de deux ans financé par la Commission européenne avait pour objectif d'empêcher les réseaux criminels d'échanger illégalement des espèces sauvages, dans ou *via* l'Union européenne, en utilisant Internet et les services de livraison de colis.

En 2020, le WWF a publié un rapport identifiant 106 annonces suspectes de ventes en ligne d'oiseaux et de reptiles. Soixante-cinq vendeurs ont été repérés, dont certains possédant des antécédents dans le trafic d'animaux sauvages. Des contacts clés ont été établis avec plusieurs entreprises de logistique et de transport en Europe, ainsi qu'avec des plateformes de vente en ligne afin de les impliquer dans la lutte contre le trafic d'espèces sauvages. Le WWF et ses partenaires ont formé en ligne plus de 100 agents européens afin qu'ils puissent détecter et lutter contre ces activités cybercriminelles. L'accroissement des risques de détection, la suppression des annonces et des comptes frauduleux, ainsi que l'intensification des saisies sont autant d'entraves aux activités criminelles liées aux espèces sauvages.



# AMÉLIORER LA TRAÇABILITÉ DES CREVETTES D'ÉLEVAGE

Face à une demande européenne croissante, les fermes d'élevage de crevettes tropicales se développent fortement en Asie du Sud-Est. Pour améliorer la traçabilité des chaînes d'approvisionnement et garantir une origine sans conversion d'écosystèmes naturels, le WWF agit. En collaboration avec les parties prenantes de l'industrie de la crevette d'élevage, le WWF a notamment développé une application pour smartphone et un portail Web de bureau *open source* gratuits appelés TruTrace. Ce système convivial permet de connecter les acteurs de la chaîne d'approvisionnement en amont, ce qui est une étape essentielle pour comprendre d'où proviennent nos aliments.

L'outil de cartographie des habitats côtiers de Clark Labs identifie, lui, les impacts sur l'écosystème des exploitations de crevettes d'élevage en cataloguant systématiquement la couverture et les changements d'utilisation des terres des mangroves et des zones humides dans les pays de production. Cet outil permet aux entreprises de confirmer si leurs approvisionnements en crevettes d'élevage ont contribué à la perte de zones humides ou de mangroves depuis 1999.



# NOUVELLE-CALÉDONIE MESURER LA SOUTENABILITÉ

Les acteurs chargés de la mise en œuvre des politiques publiques de développement et de protection de l'environnement ont besoin d'évaluer l'efficacité de leurs actions.

Soutenu par l'AFD et le WWF France, un projet pilote de mise en œuvre du tableau de bord ESGAP (un indicateur synthétique) est mené en Nouvelle-Calédonie.

Son but ? Tester l'opérationnalité de cet outil dans des territoires où les données sur l'état de l'environnement et les pressions qui s'exercent sur ce dernier sont souvent parcellaires.

Cette évaluation est portée par la Chaire Comptabilité Écologique, hébergée par le CIRED et AgroParisTech.

Elle s'inscrit dans un ensemble d'expérimentations réalisées sur plusieurs sites, notamment en Europe, et portées principalement par une équipe de University College.





ENSEMBLE,  
NOUS SOMMES LA



# SOLUTION

# NOS PARTENAIRES publics

Sur notre territoire, en Europe ou à l'autre bout du monde, avec ses partenaires, le WWF France s'engage dans la protection de l'exceptionnelle biodiversité de notre planète.



**Le ministère de la Transition  
écologique**



**Le ministère de la Cohésion des  
territoires et des Relations avec  
les collectivités territoriales**



**Le ministère de l'Europe et des  
Affaires étrangères**



**La Commission européenne**



**Toulouse Métropole**



**Métropole Rouen Normandie**



**Le FFEM (Fonds français pour  
l'environnement mondial)**



**L'AFD (Agence française de  
développement)**



**L'Agence française d'expertise  
technique internationale**



**L'ADEME**

# NOS PARTENAIRES privés

En travaillant avec le monde de l'entreprise, le WWF s'efforce de faire changer les pratiques et d'obtenir des résultats concrets. Il s'agit de trouver ensemble des solutions pour faire baisser l'empreinte écologique de l'humanité et relever les défis de conservation.

**Audencia**

**AXA**

**Groupe Bel**

**Boralex**

**Bouygues**

**Construction**

**Calédonienne  
des eaux**

**Carrefour**

**Caudalie**

**Citeo**

**Compagnie  
Fruitière**

**Crédit coopératif**

**Crous**

**Danone**

**Française des jeux**

**Fondation**

**Carrefour**

**Fondation  
Coca-Cola**

**Fondation Hermès**

**Fondation**

**Michelin**

**GrDF**

**Gites de France**

**H&M**

**Herige**

**Groupe Hermès**

**International Paper**

**Jules**

**Kenzo**

**Kusmi Tea**

**La Poste**

**Marriott**

**Michelin**

**Mirova**

**Nutrition & Santé**

**PRB**

**Renault**

**Rians**

**RTE**

**Schmidt Groupe**

**Sodexo**

**Sofidel**

**Sysco**

**Velux**



## LES ENTREPRISES DU CLUB EPP

Advansa	Lyspackaging
Apik	M2I Biocontrol
Backacia	MFL Industrie
Balthazar agency	MOEA
Barrisol (Normalu)	Nature Cos
Bluedigo	Neo funeraire
Caramel & CIE	Neotravel
Carbonex	Origine Cycles
Champagne Gaston Collard	Picture
Codéo	Pollustock
Coq en pâte	Poly to poly
Cosse Nature	Prevotat & Cie
Ecojoko	Pure & Paint
Ecoperl	Qwehli
Eqosphère	Ramset
Ethic Drinks	Rettenmaier
Forest Natural	SAS Pierre Jean Larraqué
Workwear	Selectra
Fruitzen	Skipli
Habitat Référence	Sofi smart groupe
Hoffman	Sport Heroes
Ilek	Tikamoon
Janod	USAJE
Kipli	Valoptim
Le Clos Mally	Vicbag
Le Comptoir du Caviar	Ynsect
Les Petits Bidons	

# MERCI

## pour votre soutien

Cette année encore, nous avons pu compter sur nos bénévoles qui s'impliquent dans diverses actions de terrain, sur nos donateurs qui nous permettent de financer nos programmes, et sur les nombreux sympathisants qui nous soutiennent en relayant nos messages et en faisant connaître nos campagnes.

Merci encore et continuons à agir ensemble.



**1 500** bénévoles



**198 000** donateurs actifs  
sur les 24 derniers mois



**14,8 M€ DE DONS**  
dont 3 126 k€ provenant  
des legs et donations



**228 000**  
sympathisants



**≈ 100 000** personnes  
rencontrées à travers  
la France par nos équipes  
de face-à-face



**5 000** personnes ont réalisé  
un achat solidaire sur le site  
**boutique.wwf.fr**

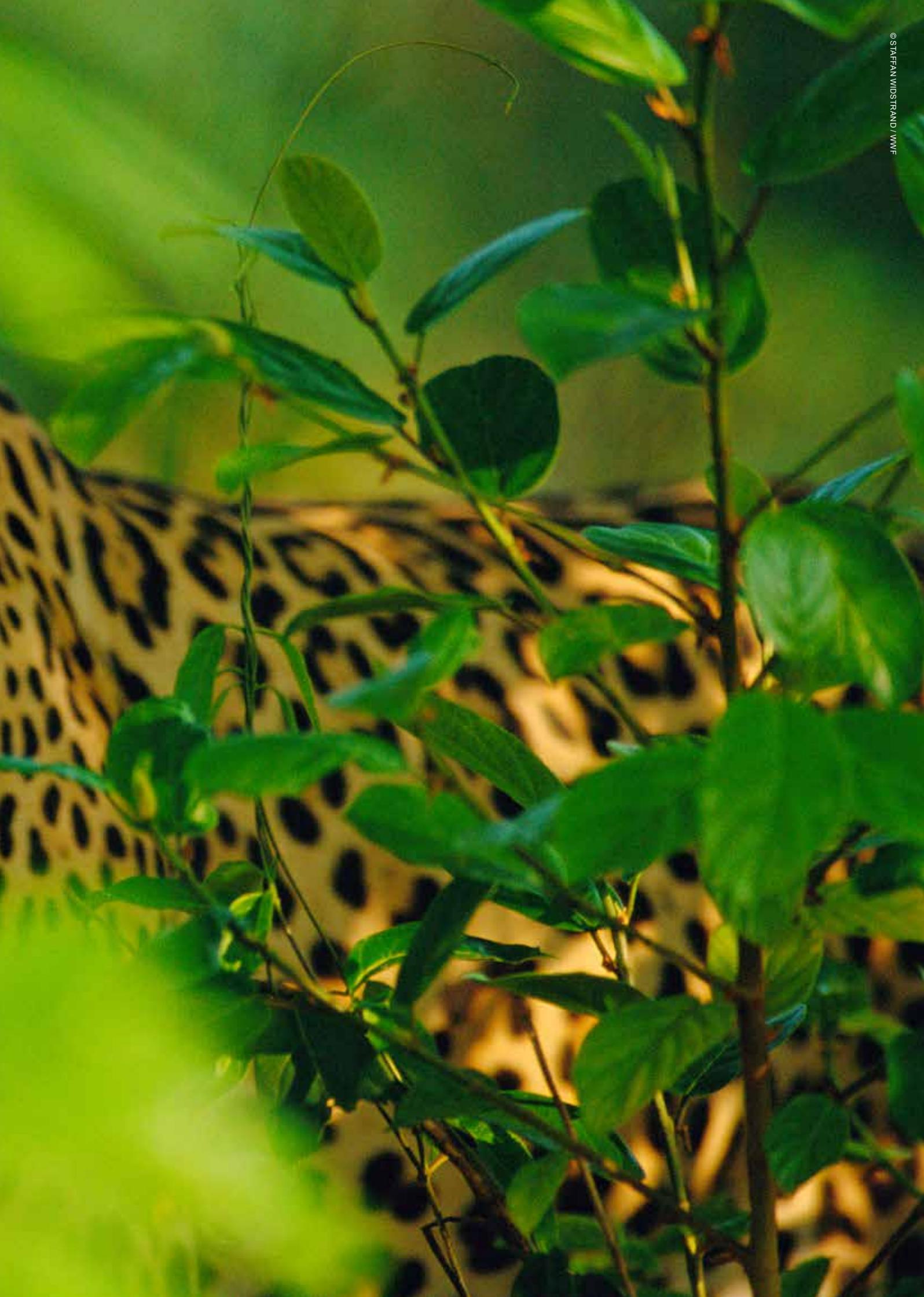


Pour en savoir plus :  
[https://www.wwf.fr/sites/default/files/doc-2020-12/20201215\\_Rapport\\_Monde-Economique\\_WWF-France.pdf](https://www.wwf.fr/sites/default/files/doc-2020-12/20201215_Rapport_Monde-Economique_WWF-France.pdf)



**NOTRE**

**GOUVERNANCE**



# NOTRE GOUVERNANCE

## WWF France

**Association loi 1901 créée en 1973, le WWF France est devenue en 2004 une Fondation reconnue d'utilité publique avec capacité abritante** qui a pour objet de « promouvoir, encourager et assurer la protection et la conservation de la faune et de la flore, des sites, des eaux, des sols et des autres ressources naturelles, soit directement, soit indirectement en associant d'autres organismes à la réalisation de ses actions et programmes ».



La filiale  
**PANDA**

**Entreprise unipersonnelle à responsabilité limitée, dont la Fondation est l'associée unique**, Panda promet depuis 1992 toute activité se rapportant à **la protection de l'environnement dans le secteur marchand**. Ses ressources sont générées par les produits sous licence, les contrats de coopérations techniques, la vente par correspondance et les produits d'édition.

## COMITÉ D'AUDIT

**Il veille au bon fonctionnement du contrôle interne relatif au processus d'élaboration de l'information comptable et financière.**

Il apprécie l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques. Il recommande le choix du commissaire aux comptes, examine son plan d'audit et en vérifie la bonne exécution.

**Antoine Housset**

Président du Comité d'audit

**Philippe Zaouati**

Administrateur

**Christian Alibay**

Personnalité qualifiée

**KPMG - Commissaire aux comptes**

## Transparence

Depuis 2004, les comptes sociaux de la Fondation sont audités et certifiés chaque année par les commissaires aux comptes, approuvés par le Conseil d'administration et déposés auprès de la préfecture de Seine-Saint-Denis depuis 2017. Ils sont disponibles sur notre site Internet et comprennent les comptes (bilan, compte de résultat, annexe intégrant le compte d'emploi des ressources), ainsi que le rapport de gestion et le rapport du commissaire aux comptes.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Il arrête le programme d'action de la Fondation, vote le budget, délibère sur toutes les grandes décisions concernant la vie de la Fondation.**

9 membres répartis en 3 collèges de 3 personnes chacun : collège des amis du WWF désignés par la Fondation de droit suisse « World Wide Fund for Nature » ; collège des personnalités qualifiées ; collège des représentants de l'État.

## Composition au 30 juin 2021

**Monique Barbut**  
Présidente

**Antoine Housset**  
Trésorier

**Mathieu Rambaud**  
Secrétaire

**Jean-Paul Paddack**

**Isabelle Autissier**  
Présidente d'honneur

**Philippe Zaouati**

**Marie-Louise Simoni**  
Représentant le ministère de l'Intérieur

**Sylviane Miroux**  
Représentant le ministère de l'Économie,  
des Finances, de l'Action et des Comptes publics

**Thierry Boisseaux**  
Représentant le ministère de la Transition écologique

## Bureau

**Composé de la présidente, du trésorier et du secrétaire**, il instruit les affaires soumises au conseil d'administration et pourvoit à l'exécution de ses délibérations.



Pour connaître en détail le rôle et les attributions du Conseil d'administration : [wwf.fr/qui-sommes-nous/organisation](http://wwf.fr/qui-sommes-nous/organisation)

# COMITÉ EXÉCUTIF



Le Conseil d'administration délègue à un directeur général la mise en œuvre de la stratégie et sa gestion quotidienne. **Ce directeur général anime un comité exécutif.**

**Véronique Andrieux**  
Directrice générale

**Dominique Lê Van Truoc**  
Directeur de la communication

**Benoît Duchier**  
Directeur de la générosité publique

**Marie-Christine Korniloff**  
Directrice déléguée au monde économique

**Arnaud Gauffier**  
Directeur des programmes

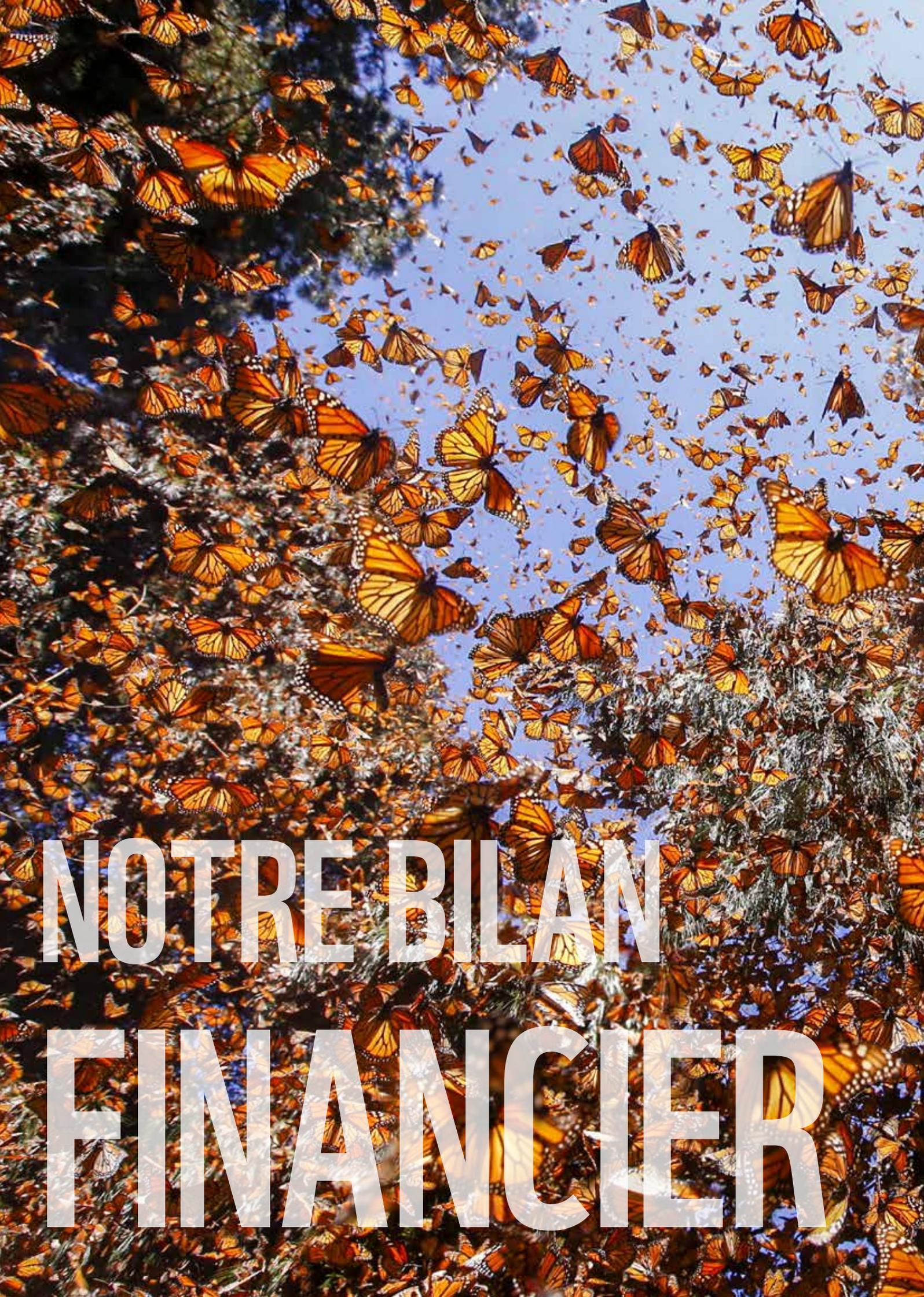
**Pierre Cannet**  
Directeur du plaidoyer

**Éric Tran**  
Directeur administratif et financier

**Laure Piron**  
Directrice des ressources humaines



Pour connaître la stratégie et le périmètre du Comité exécutif : [wwf.fr/qui-sommes-nous/organisation](http://wwf.fr/qui-sommes-nous/organisation)



# NOTRE BILAN FINANCIER



# NOTRE BILAN FINANCIER 2020/2021

L'exercice est marqué par la première mise en œuvre du nouveau règlement comptable ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020. **Par conséquent, le nouveau règlement comptable a été mis en œuvre par la Fondation WWF France au 1<sup>er</sup> juillet 2020 dans le cadre de l'exercice clos au 30 juin 2021.**

Les comptes de l'exercice clôturé au 30 juin 2021 ont été approuvés par le Conseil d'administration du 16 décembre 2021 et ont été certifiés sans réserve par nos commissaires aux comptes. Ceux-ci reflètent les actions du WWF France présentées dans ce rapport conformément à notre stratégie 2020-2025.

**L'exercice se solde par un résultat excédentaire de 2 551 k€. Ce résultat provient essentiellement de la hausse des produits de legs et donations dont les assurances-vie.**

La hausse du total bilan de 58% (+22 M€) s'explique principalement par la mise en œuvre du nouveau règlement ANC 2018-06.

D'une part, les créances et les dettes reflètent l'ensemble des financements contractuels signés (y compris ceux concernant les exercices à venir) entraînant une hausse de +13,5 M€.

D'autre part, les actifs reçus par legs et donations et destinés à être cédés sont intégrés dans le bilan financier de la fondation entraînant une hausse de +6 M€.

## LES EFFECTIFS

Pour mener à bien ses actions programmatiques et de sensibilisation, la Fondation poursuit une politique de consolidation et de renforcement de ses expertises. Au 30 juin 2021, l'effectif de la Fondation est de 116 personnes.

## LE BILAN SYNTHÉTIQUE

ACTIF	2020-2021 NET en €
ACTIF IMMOBILISÉ	14 512 639
ACTIF CIRCULANT	45 650 638
<b>TOTAL</b>	<b>60 163 277</b>

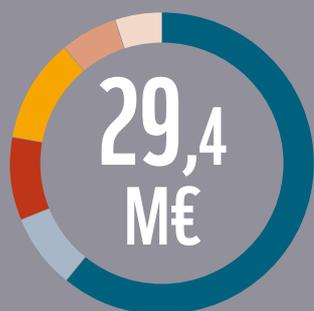
PASSIF	2020-2021 NET en €
<b>FONDS PROPRES ET RÉSERVES</b>	<b>26 635 231</b>
dont dotation initiale non consomptible	9 150 511
réserves et report à nouveau des exercices précédents	14 934 021
résultat de l'exercice	2 550 699
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>	<b>8 843 395</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>93 241</b>
<b>DETTES</b>	<b>24 591 410</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60 163 277</b>



Le rapport annuel est disponible sur notre site et apporte davantage de détails sur la lecture comptable et financière des comptes.  
[wwf.fr/qui-sommes-nous/finances](http://wwf.fr/qui-sommes-nous/finances)

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS (données issues des états financiers)

### REVENUS DE L'EXERCICE (données compte de résultat)



- 18,1 M€ issus des dons, legs & assurances-vie
- 2,3 M€ de mécénats d'entreprises
- 2,9 M€ de subventions publiques
- 3,1 M€ de contributions financières
- 1,6 M€ des fonds dédiés
- 1,3 M€ d'autres dont refacturation à Panda EURL

### CHARGES D'EXPLOITATION (données compte de résultat)

26,7 M€ 

Ces charges d'exploitation représentent toutes les dépenses que la Fondation a dû engager pour réaliser ses missions et assurer son fonctionnement courant.

### FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS

8,8 M€

Les fonds dédiés s'élèvent à 3,4 M€ et couvriront des dépenses de programmes de conservation.

Les fonds reportés s'élèvent à 5,4 M€ et représentent l'actif net futur qui sera réalisé au moment de la vente du bien donné ou légué.

### FONDS PROPRES DE LA FONDATION



- 9,1 M€ : dotation non consommable
- 13,6 M€ : réserves issues de la GP
- 1,3 M€ : report à nouveau (ANC 2018-06)
- 2,6 M€ : résultat de l'exercice

# NOTRE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

## QUELQUES DÉFINITIONS DES EMPLOIS

### MISSIONS SOCIALES

Elles regroupent l'ensemble des actions du WWF destinées à freiner la dégradation de l'environnement naturel de la planète : programme, actions de sensibilisation, soutien des actions du réseau...

**Réalisées en France :** il s'agit des actions pilotées par le WWF France qui se déroulent en France (métropole et outre-mer). Ce poste intègre aussi les actions en France pilotées par d'autres partenaires.

**Réalisées à l'étranger :** regroupe l'intégralité des versements destinés à soutenir les organisations de défense de la planète à l'étranger. Ce poste inclut les redevances versées au WWF International (programme et network).

### FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Ils regroupent les investissements menés afin de mobiliser des fonds pour les actions du WWF et de garantir son indépendance financière.

### FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ils sont constitués des charges directes et indirectes non réparties sur les missions sociales et frais de recherche de fonds. Ainsi, ils se composent essentiellement de frais administratifs, comptables, informatiques et liés aux ressources humaines, ainsi que d'une quote-part de la redevance internationale versée au WWF International.

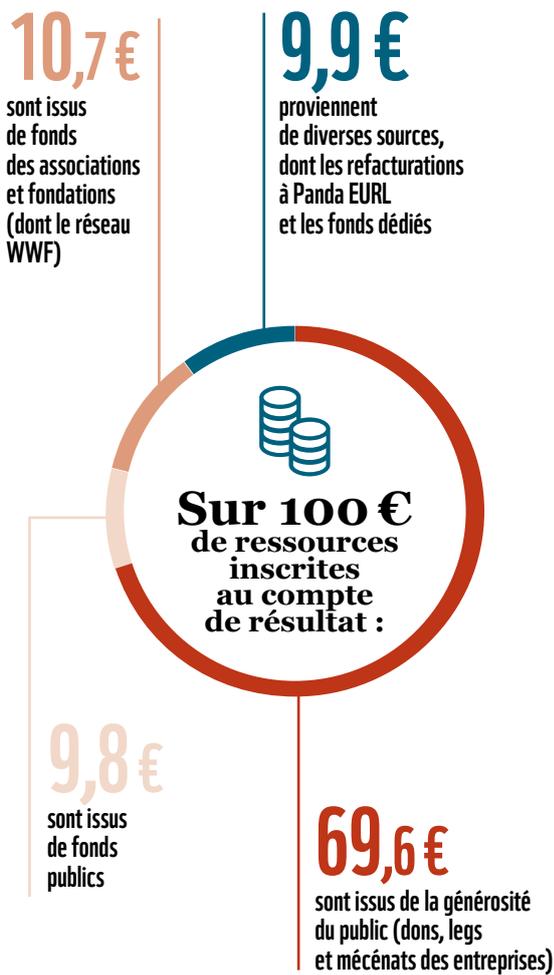
## COMMENT SONT EMPLOYÉES LES RESSOURCES ?

TOTAL DES DÉPENSES (24,2 M€)\*

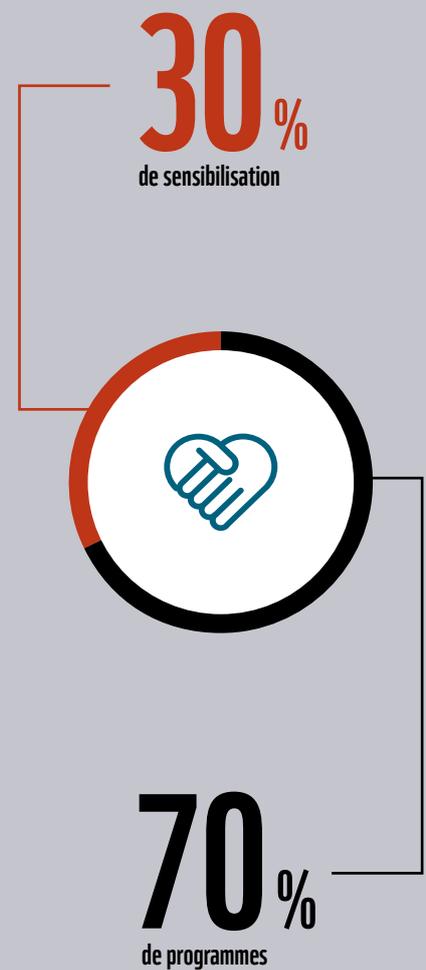


\* du compte de résultat par origine et par destination (hors provisions, dépréciations, reports en fonds dédiés et frais de fonctionnement intégralement refacturés à notre filiale Panda EURL).

## D'OÙ VIENNENT NOS RESSOURCES ?



## COMMENT SE RÉPARTISSENT LES MISSIONS SOCIALES ?



Pour plus d'informations voir le rapport annuel sur le site Internet : [wwf.fr/qui-sommes-nous/finances](http://wwf.fr/qui-sommes-nous/finances)

# NOTRE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2020-2021	
	TOTAL en €	Dont générosité du public en €
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>		
<b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>20 496 262</b>	<b>20 496 262</b>
1.1 COTISATIONS SANS CONTREPARTIE	-	-
1.2 DONS, LEGS ET MÉCÉNAT	20 455 243	20 455 243
- Dons manuels	14 755 241	14 755 241
- Legs, donations et assurances-vie	3 376 379	3 376 379
- Mécénat	2 323 622	2 323 622
1.3 AUTRES PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	41 019	41 019
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>4 299 861</b>	
2.1 COTISATIONS AVEC CONTREPARTIE	-	
2.2 PARRAINAGE DES ENTREPRISES	-	
2.3 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES SANS CONTREPARTIE	3 129 765	
2.4 AUTRES PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 170 096	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>2 885 381</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>72 237</b>	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>	<b>1 626 251</b>	<b>1 169 690</b>
<b>TOTAL</b>	<b>29 379 992</b>	<b>21 665 951</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>16 840 722</b>	<b>12 225 111</b>
1.1 RÉALISÉES EN FRANCE	11 765 140	9 144 100
- Actions réalisées par l'organisme	10 909 144	8 757 154
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	855 996	386 946
1.2 RÉALISÉES À L'ÉTRANGER	5 075 582	3 081 012
- Actions réalisées par l'organisme	1 101 604	599 793
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	3 973 978	2 481 218
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>6 190 443</b>	<b>6 188 443</b>
2.1 FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	5 826 459	5 824 459
2.2 FRAIS DE RECHERCHE D'AUTRES RESSOURCES	363 984	363 984
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 342 353</b>	<b>911 392</b>
3.1 FRAIS DE FONCTIONNEMENT WWF FRANCE	1 188 223	911 392
3.2 FRAIS DE FONCTIONNEMENT REFACTURÉS À D'AUTRES ENTITÉS	1 154 131	-
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>129 832</b>	<b>-</b>
<b>5 - IMPOT SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>	<b>1 325 943</b>	<b>467 951</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26 829 293</b>	<b>19 792 898</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>2 550 699</b>	<b>1 873 053</b>

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2020-2021	
	TOTAL en €	Dont générosité du public en €
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE</b>	<b>410 253</b>	<b>410 253</b>
BÉNÉVOLAT	163 437	163 437
PRESTATIONS EN NATURE	246 816	246 816
DONS EN NATURE	-	
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE</b>	-	
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	-	
PRESTATIONS EN NATURE		
DONS EN NATURE		
<b>TOTAL</b>	<b>410 253</b>	<b>410 253</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>283 155</b>	<b>283 155</b>
RÉALISÉES EN FRANCE	283 155	283 155
RÉALISÉES À L'ÉTRANGER		
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>98 546</b>	<b>98 546</b>
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>28 553</b>	<b>28 553</b>
<b>TOTAL</b>	<b>410 253</b>	<b>410 253</b>

# LE WWF FRANCE EN QUELQUES CHIFFRES

**1973** année de création du WWF France

**116** salarié(e)s engagé(e)s au quotidien

**1 500** bénévoles

**339 000** sympathisants et donateurs  
(de moins de 12 mois)



## Notre raison d'être

Arrêter la dégradation de l'environnement dans le monde et construire un avenir où les êtres humains pourront vivre en harmonie avec la nature.

ensemble, nous sommes la solution. [www.wwf.fr](http://www.wwf.fr)

